

לכבוד
 ראשי הרשויות המקומיות
 עובדים ואנשי ציבור

אנו שמחים להציג בפניכם את תכנית ההדרכה של מרכז השלטון המקומי לשנים 2016-2017.

מרכז השלטון המקומי והרשויות המקומיות פועלים לאורך כל השנה להעמקת הידע המקצועי ולהעשרת ראשי הרשויות הנבחרים, המנהלים, ועובדי הרשויות.

הכנו עבורכם מגוון קורסים, השתלמויות וימי עיון בנושאים הרלוונטיים ביותר בתחומים המוניציפאליים: מיומנויות ניהול, פיתוח והנדסה, תחבורה ותשתיות, רווחה, ביטחון, ערים חכמות, חוק ומשפט, איכות הסביבה ותחומים רבים אחרים.

התכנית מספקת מפגש עם סגל מרצים ומנחים העובדים במסגרת הדרכה ייחודית המותאמת לצרכים העולים מן השטח ומושקעת בה חשיבה ומשאבים נרחבים.

נמשיך להציע את מיטב הקורסים וההסמכות מתוך שאיפה מתמדת לשיפור ולמידה, לפיתוח ההון האנושי ולעידוד המקצועיות בכלל מחלקות הרשויות המקומיות.

מחלקת הדרכה תכנית עבודה שנתית

2017-2016
 תשע"ז- תשע"ז

בברכה שנת לימודים פורייה

חיים כיבס

ראש עיריית מודיעין עובדים רעות
 ויו"ר מרכז השלטון המקומי

עופר בן אליעזר

ראש מועצת דמת ישי
 ויו"ר ועדת הדרכה מרכז השלטון המקומי

קורסים

לשנת 2016-2017

מחלקת ההדרכה של מרכז השלטון המקומי מקבלת בברכה את השנה החדשה וממשיכה להציע לכם, עובדי הרשויות המקומיות, מגוון של קורסים, כנסים וימי עיון מקצועיים. נשמח לעמוד לשירותכם בכל עת:

שם הקורס	היקף שעות	יעוץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום
איכות הסביבה וקיימות					
ערים חכמות למקבלי החלטות 	24 ש"א 4 מפגשים	ד"ר אורלי רונן אדריכל רפי רייש	משתנה	21.09.16	מרכז
הכשרה למפקחים וכלבנים רשתיים 	77 ש"א 11 מפגשים	ד"ר משה רפלוביץ	ימי ד' 09:00 - 15:15	23.11.16	מכללת "דעת אריאל" ת"א
תכנון אסטרטגי	85 ש"א 12 מפגשים	ד"ר אורלי רונן	ימי ג' 09:00 - 15:15	29.11.16	מכללת "דעת אריאל" ת"א
איכות הסביבה לעובדי מנהלה	56 ש"א 8 מפגשים	ד"ר ניצן לוי	ימי ג' 09:00 - 15:15	06.12.16	קריית הממשלה ת"א

שם	תפקיד	טלפון	פקס	מייל
סיגל דוידסון	מזכירת המחלקה	03-6844291	03-6844212	sigald@masham.org.il
ילנה נוי	רכזת קורסים	03-6844254	03-6844251	elena@masham.org.il
עידית בליזובסקי	רכזת קורסים	03-6844232	03-6844251	iditb@masham.org.il
עדי דורה	רכזת השתלמויות	03-6844252	03-6844251	adid@masham.org.il
נירה בראונשטיין	רכזת מינהל תלמידים	03-6844253	03-6844244	nira@masham.org.il
מזי כהן אבידור	רכזת קורסי מינהל השלטון המקומי	03-6844263	03-6844275	mazic@masham.org.il

ארי שטיינברג
משנה למנכ"ל

אילנית דהאן גדש
מנהלת מחלקת הדרכה

חפשו אותנו באתר מרכז השלטון המקומי:

masham.org.il וב-f

*ייתכנו שינויים

שם הקורס	היקף שעות	יעוץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום
היבטים כלכליים ומשפטיים בתכנון עירוני	48 ש"א 8 מפגשים	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג 09:00 - 14:30	14.02.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
תכנון עירוני מחוץ לקופסא	49 ש"א 7 מפגשים	עודד קוטוק	יום ד' 09:00 - 15:15	29.03.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
תמ"א 38	42 ש"א 7 מפגשים	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג' 09:00 - 14:30	9.05.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג

חינוך

מיצוי תקציבי חינוך	42 ש"א 6 מפגשים	רו"ח רון פישמן	ימי ב' 09:00 - 15:15	21.11.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
הסודות של ניהול מערכתי מוטה עתיד, במערכות חינוך משתנות	70 ש"א 10 מפגשים	ד"ר אורית בר	ימי ד' 09:00 - 15:15	21.12.16	המכללה האקדמית בית ברל
דיני חינוך - הלכה למעשה	77 ש"א 11 מפגשים	עו"ד נועה בן אריה	ימי ב' 09:00 - 15:15	02.01.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א

כלכלה וכספים

מיצוי תקציבי חינוך	42 ש"א 6 מפגשים	רו"ח רון פישמן	ימי ב' 09:00 - 15:15	21.11.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
בקרת תקציבי רווחה למנהלי רווחה	28 ש"א 4 מפגשים	רו"ח רון פישמן	ימי ב' 09:00 - 15:15	13.02.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א

*ייתכנו שינויים

שם הקורס	היקף שעות	יעוץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום
בנייה ירוקה	56 ש"א 8 מפגשים	אדר' רוני דניאל	ימי ב' 09:00 - 15:15	12.12.16	מכללת "דעת אריאל" ת"א
חינוך מקומי מקיים	49 ש"א 7 מפגשים	ד"ר דיוד דוניץ	ימי ג' 09:00 - 15:15	14.02.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
ערים חכמות ומקיימות	49 ש"א 7 מפגשים	ד"ר אורלי רונן אדריכל רפי רייש	ימי ג' 09:00 - 15:15	07.03.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
בנייה ירוקה למתקדמים	56 ש"א 8 מפגשים	אדר' רוני דניאל	ימי ב' 09:00 - 15:15	24.04.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
ממוני אנרגיה ברשיות המקומיות	80 ש"א	טל גולדרט	יקבע	יקבע	יקבע (מרכז)

הנדסה/תכנון ובנייה

דיני תכנון ובנייה ותיוון 101	60 ש"א 10 מפגשים	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג' 09:00 - 14:30	29.11.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
AUTOCAD	120 ש"א 20 מפגשים	דני כורם	ימי ג' 09:00 - 14:15	3.01.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
מיסוי מוניציפאלי	49 ש"א 7 מפגשים	עו"ד שחר בן עמי	ימי ב' 09:00 - 15:15	16.01.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
דיני הסביבה החופית	63 ש"א 9 מפגשים	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג' 09:00 - 15:15	7.02.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג

*ייתכנו שינויים

שם הקורס	שעות היקף	יעוץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום
משאבי אנוש/כח אדם/שכר					
שכר עובדי הוראה ברשויות המקומיות	49 ש"א 7 מפגשים	יעקב אגמון	ימי ג' 09:00 - 15:15	6.12.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
בדיקה, בקרה ואכיפה עצמית לשכר ברשויות המקומיות	42 ש"א 6 מפגשים	יעקב אגמון	ימי ד' 09:00 - 15:15	7.12.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
סקירה, סוגיות ויישום בהסכמי שכר 2016-2017	2 ש"א 14 מפגשים	יעקב אגמון	ימי ב' 09:00 - 15:15	09.01.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
הסכמי שכר	77 ש"א 11 מפגשים	יעקב אגמון	ימי ד' 09:00 - 15:15	11.01.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
דיני עבודה	56 ש"א 8 מפגשים	עו"ד עמיחי ויינברגר	ימי ג' 09:00 - 15:15	17.01.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
היבטים ניהוליים ומקצועיים בעבודת חשב השכר ברשויות המקומיות	49 ש"א 7 מפגשים	יעקב אגמון	ימי ג' 09:00 - 15:15	24.01.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
הכשרת ממונה תעסוקה עפ"י חוק שיוון זכויות	14 ש"א 2 מפגשים	עו"ד אייל שטרנברג	ימי ג' 09:00 - 15:15	24.01.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
ניהול תכניות פנסיה	49 ש"א 7 מפגשים	דן ארז	ימי ד' 09:00 - 15:15	01.02.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
התייעלות, תמריצים והנעת עובדים	42 ש"א 6 מפגשים	יעקב אגמון	ימי ד' 09:00 - 15:15	10.05.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג

*ייתכנו שינויים

שם הקורס	שעות היקף	יעוץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום
התייעלות כלכלית והגדלת הכנסות ברשות המקומית היכן קבור הכסף?	56 ש"א 8 מפגשים	עו"ד עמיחי ויינברגר	ימי ד' 09:00 - 15:15	15.02.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
סוגיות מעשיות בגבייה	77 ש"א 11 מפגשים	עו"ד ברוך חייקין	ימי ב' 09:00 - 15:15	6.03.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג

מיחשוב, מערכות מידע					
מנהל אבטחת מידע	56 ש"א 8 מפגשים	ערן שחם	ימי ג' 09:00 - 15:15	15.11.16	מתחם "שרונה" תל אביב
קורס מתקדם באבטחת מידע	56 ש"א 8 מפגשים	ערן שחם	יקבע	יקבע	מתחם "שרונה" תל אביב

מינהל, מזכירות, אדמיניסטרציה					
מנהל/ניות	120 ש"א 17 מפגשים	אלונה נדיר	יום ב' 09:00 - 15:15	5.12.16	המכללה למינהל ב"ש
מנהל/ניות	120 ש"א 17 מפגשים	אלונה נדיר	יום ג' 09:00 - 15:15	13.12.16	המכללה למינהל נתניה
מנהל/ת לשכה ברשויות המקומיות כולל התמחות בניהול לשכת נבחר ציבור	180 ש"א 23 מפגשים	מר אבי סיקסיק, המכללה למינהל ת"א	ימי ד' 09:00 - 15:15	18.01.17	המכללה למינהל, ת"א
מנהל/ניות	120 ש"א 17 מפגשים	אלונה נדיר	יום ד' 09:00 - 15:15	1.03.17	בת ים - יקבע
מנהל/ניות	120 ש"א 17 מפגשים	אלונה נדיר	יום ב' 09:00 - 15:15	6.03.17	בית שמש - יקבע
ניהול לשכה בעידן הדיגיטלי	70 ש"א 10 מפגשים	אבי סיקסיק	יום ד' 09:00 - 15:15	15.03.17	המכללה למינהל, ת"א

*ייתכנו שינויים



שם הקורס	שעות היקף	יעוץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום
ספריות					
ניו מדיה- פרסום ושיווק הספרייה באמצעי מדיה חדשים	42 ש"א 6 מפגשים	אורן רחום	ימי ב' 09:00 - 15:15	07.11.16	מרכז הספר והספריות בני ברק
ניהול והפקת אירועים בספרייה	42 ש"א 6 מפגשים	אביתר גורן	ימי ב' 09:00 - 15:15	02.01.17	מרכז הספר והספריות בני ברק
ספרני קהילה	42 ש"א 6 מפגשים	יותם שווימר תמר הוכשטר	ימי ד' 09:00 עד 15:15	04.01.17	מרכז הספר והספריות בני ברק
מידענות לספרנים	42 ש"א 6 מפגשים	ד"ר ענת קלומל צוויג	ימי ג' 09:00 - 15:15	14.02.17	מרכז הספר והספריות בני ברק
קניין רוחני וזכויות יוצרים	42 ש"א 6 מפגשים	עו"ד רון קלגסבלד	ימי ה' 09:00 - 15:15	23.02.17	מרכז הספר והספריות בני ברק
יזמות וחדשנות בספרייה	42 ש"א 6 מפגשים	ד"ר ענת קלומל צוויג	ימי ה' 09:00 - 15:15	20.04.17	מרכז הספר והספריות בני ברק
מיומנויות ניהול ספריות	42 ש"א 6 מפגשים	בועז נחמד	יום יקבע 09:00 - 15:15	יקבע	מרכז הספר והספריות בני ברק
מצוינות בשירות לקוחות	42 ש"א 6 מפגשים	בועז נחמד	יום יקבע 09:00 - 15:15	יקבע	מרכז הספר והספריות בני ברק
עתודה ניהולית לניהול ספריות	42 ש"א 6 מפגשים	בועז נחמד	יום יקבע 09:00 - 15:15	יקבע	מרכז הספר והספריות בני ברק
ספריות בעידן הדיגיטלי	42 ש"א 6 מפגשים	שרית חיים	יום יקבע 09:00 - 15:15	יקבע	מרכז הספר והספריות בני ברק

תאגידים עירוניים					
דירקטורים לתאגידים עירוניים ומוניציפאליים	60 ש"א 10 מפגשים	עו"ד עינב רצון	ימי ג' 09:00 - 14:15	17.01.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
כלים משפטיים וניהוליים בעבודת התאגיד העירוני	56 ש"א 8 מפגשים	עו"ד עמיחי ויינברגר	ימי ב' 09:00 - 15:15	8.05.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
מנכ"לים בחברות עירוניות	יקבע	יקבע	יקבע	יקבע	יקבע

*ייתכנו שינויים

ניהול כללי					
הכשרת מנהלי מטות בטיחות בדרכים	120 ש"א 17 מפגשים	גב' רבקה עדן	ימי ג' 09:00 - 15:15	23.11.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
דיני מכרזים מוניציפאליים	56 ש"א 8 מפגשים	עו"ד עמיחי ויינברגר	ימי ד' 09:00 - 15:15	7.12.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
הכשרת מנהלי אירועים שאינם דורשי רישוי	40 ש"א 5 מפגשים	ד"ר אבי גריפל	ימי ב' 08:30 - 15:30	12.12.16	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
הכשרה לממונות/ממונים על מניעת הטרדה מינית ברשויות המקומיות	65 ש"א 10 מפגשים	מרכז סיוע ת"א	ימי ג' 09:00 - 15:00	20.12.16	מרכז סיוע ת"א
רכש ולוגיסטיקה	250 ש"א 32 מפגשים	ירון בן זכאי	ימי ג' 09:00 - 15:00	31.1.17	רמת אביב - שלוחת אונ' אריאל
היבטים משפטיים בניהול מלכ"רים ומוסדות תרבות וקהילה	49 ש"א 7 מפגשים	עו"ד שחר בן עמי עו"ד אביב מעוז	ימי ד' 09:00 - 15:00	1.02.17	מכללת "דעת אריאל" ת"א
ניהול סיכונים במרחב הציבורי	28 ש"א 4 מפגשים	ד"ר אבי גריפל	ימי ב' 09:00 - 15:15	6.02.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
עשה ואל תעשה... הביטים משפטיים בהתנהלות ראש הרשות המקומית	30 ש"א 5 מפגשים	פרופ' עמנואל גרוס	ימי ד' 09:30 - 14:45	15.02.17	מרכז תרבות "בית דורון", ר"ג
קורס ביטוח	יקבע	עו"ד מירון זוצקי	יקבע	יקבע	יקבע
הכשרת נבחרי ציבור	יקבע	יקבע	יקבע	יקבע	יקבע
עוברים לכסא הנהג- למנהלים בראשית בדרכם	60 ש"א 10 מפגשים	דר' אורית בר	יקבע	פברואר	יקבע
פיתוח וניהול למידה לאורך החיים ברשות המקומית	28 ש"א 4 מפגשים	דר' אורנה מגר	יקבע	יקבע	מודיעין
הכשרת יועצות למעמד האישה	יקבע	יקבע	יקבע	יקבע	יקבע

*ייתכנו שינויים

קורס מינהל השלטון המקומי:

קורס מינהל השלטון המקומי, הינו קורס של 400 שעות לימוד, המקנה נק"ז לתואר ראשון וכן גמול ב' לעובדים בדירוגים השונים.

הקורס כולל 12 נושאי לימוד הקשורים הן לרשות המקומית והן לקשר בין השלטון המקומי לשלטון המרכזי.

בין נושאי הלימוד הנלמדים: מבוא לפוליטיקה ולשלטון ציבורי/מקומי, מבוא לניהול ולהתנהגות ארגונית, מיומנויות שירות ואיכות ברשות המקומית, מנהל כספים ותקצוב בסקטור הציבורי, ניהול משאבי אנוש ויחסי עובד/מעביד, יזמות שיווק, פרסום ויחסי ציבור, ביקורות ובקרה וסוגיות משפטיות בסקטור הציבורי.

הקורס מתקיים בפריסה ארצית, באמצעות 12 מוסדות המוכרים, מאושרים ומפוקחים על ידי מרכז השלטון המקומי.

ימי עיון:

מחלקת ההדרכה מבצעת ימי עיון מקצועיים לפי נושאים נדרשים. הנושאים נקבעים בהתאם לצרכי האיגודים המקצועיים, נציגי המחלקות במרכז השלטון המקומי, עדכונים המתקבלים ממשרדי ממשלה ועוד.

ימי העיון מתקיימים בשעות הבוקר במרכזי כנסים ברחבי הארץ בהתאם לדרישה.

אפריל - יוני 2017

ייעוצות לקידום מעמד האישה

מנהלי מחלקות רווחה

עובדי מינהל זכאות

חשבי שכר

יולי - ספטמבר 2017

ראשי רשויות - הטמעת הקוד האתי

מנהלי גבייה וממונים על ההכנסות

מנהלות לשכת ראש הרשות

אוקטובר - דצמבר 2017

ממונים על פניות הציבור

מנהלי משאבי אנוש

מנהלי ספריות

מנהלי קליטה ועליה

עובדים בנושא שירות

מנהלי חשבונות חשבים ומנהלי תקציבים

מנהלי מחלקות תברואה

*ייתכנו שינויים

ספטמבר - דצמבר 2016

מנהלות לשכת ראש הרשות

מנהלי חשבונות, חשבים ומנהלי תקציבים

מנהלי מחלקות תברואה

ממונים על פניות הציבור

מנהלי גבייה וממונים על ההכנסות

מנהלי משאבי אנוש

מנהלי ספריות

מנהלי קליטה ועליה

עובדים בנושא שירות

ינואר - מרץ 2017

עובדים סוציאליים

מנהלי יחידות נוער

מזכירות שפ"ח, רווחה, מתי"א וחינוך

מנהלי מחלקות ספורט

מנהלי מחלקות חינוך

מהנדסי ערים

קב"טים וממונים על הביטחון

מנהלי מערכות מידע

קרן מעגלים:

הקרן מספקת לעובדים במקצועות שוחקים בגילאי 50 ומעלה, או בעלי 20 שנות ותק בעבודה שוחקת, מסלול הכשרות מקצועיות ללא תשלום.

"מקצוע שוחק" יחשב כך אם מתקיימים לגביו לפחות 2 מהמאפיינים הבאים:

עבודה הכרוכה בסחיבת משאות כבדים באופן ממושך | עבודה הדורשת עמידה ממושכת
עבודה פיזית בתנאים אקלימיים קשים | עבודה בסביבת רעש ושחיקה בגין ירידה בשמיעה
עבודה בתנאי חום או רטיבות ללא קשר לתנאי מזג האוויר

עבודה בתנאי קור ללא קשר לתנאי מזג האוויר | עבודה בסביבת חומרים מסוכנים
נהגים ומפעילי צמ"ה הנדרשים לנסיעות ממושכות | עבודה בסיכון בטיחותי גבוה
עבודה במשמרות קבועות לאורך זמן

קרן מעגלים בשיתוף מרכז השלטון המקומי מקיימים מספר רב של קורסים ברשויות המקומיות בפריסה ארצית.

קורסים בשיתוף עם קרן מעגלים:

סייעות לגיל הרך:

הקורס מכשיר את הסייעות לתפקוד יעיל במסגרת החינוכית באמצעות פיתוח תפיסת התפקיד ומשמעות עבודת הסייעות, הבנה של תהליכים חינוכיים המתרחשים בגן הילדים הרציונל העומד בסיסם, הקניית מיומנויות בסיסיות להתמודדות עם מצבים חברתיים ופתרון בעיות לעבודה בגן.

270 שעות אקדמיות

תעודה מטעם מרכז השלטון המקומי.

סייעות לחינוך מיוחד:

הכשרה מקיפה ויסודית לתחומים הרלוונטיים לעבודה כסייעת טיפולית במסגרת החינוך המיוחד, מתן מענה מקצועי לביקוש הגובר לכ"א איכותי בענף.

270 שעות אקדמיות

תעודה מטעם מרכז השלטון המקומי.

הנהלת חשבונות 1+2:

הכשרה לתפקיד כמנהלי חשבונות 1+2 (בסיסי ומתקדם), מוסמכים בעלי שליטה בתוכנות העדכניות של הנהלת חשבונות.

385 שעות אקדמיות

תעודה מטעם מרכז השלטון המקומי ומשרד הכלכלה.

תואר ראשון במדעי החברה והרוח עם דיפלומה בלימודי שלטון מקומי:

בית הספר לשלטון מקומי הוא פרי שיתוף פעולה בין מרכז השלטון המקומי לבין האוניברסיטה הפתוחה. התואר מעניק תשתית ידע רחבה במדעי החברה תוך התמקדות במדיניות ציבורית על מגוון היבטיה השונים. במסגרת הלימודים מתקיימות הרצאות אורח של בעלי תפקידים ממרכז השלטון המקומי ומהרשויות כאחד.

הסטודנטים מקבלים כלים להבנת ההיבטים הכלכליים, החברתיים, המשפטיים והפוליטיים של תפקוד השלטון המקומי, ומעמיקים בניתוח היחסים של השלטון המקומי עם השלטון המרכזי.

הלימודים מתקיימים ברשויות המקומיות בהתאם לדרישת הרשות.

עד היום נפתחו כ-35 כיתות בפריסה ארצית החל מבאר שבע בדרום ועד מעלות בצפון.

מלגת מפעל הפיס:

מפעל הפיס בשיתוף מרכז השלטון המקומי, מעניק מלגה שנתית בסך כולל של 4,400 ₪ בכפוף ל-60 שעות התנדבות בקהילה, ללומדים בתכנית המשותפת למרכז השלטון המקומי והאוניברסיטה הפתוחה.

תואר שני:

בית הספר לשלטון מקומי מציע M.A בלימודי דמוקרטיה בין תחומיים במגמת ממשל ומדיניות ציבורית. ביסוד התכנית עומדת תפיסה רחבה הרואה בדמוקרטיה, בעת ובעונה אחת, פילוסופיה מדינית, שיטה פוליטית וחברתית, אופי ייחודי של מדיניות ציבורית ואופן עיצובה, מכוונות תרבותית, אורח חיים ותפיסה חינוכית.

התכנית מתבססת על לימודים בתחומים שונים, ובהם מדע המדינה, היסטוריה, משפטים, סוציולוגיה, כלכלה, ניהול ומדיניות ציבורית.

התכנית כוללת 11 קורסים (לא כולל קורסי השלמה). תכנית זו הינה מסלול ללא תזה.

מרכז השלטון המקומי
בישראל



مركز السلطات المحلية Federation Of Local Authorities In Israel

אבות ואמהות יושבות



שניידרמן •