

מחזור 2 !

ניהול פרויקטים כלים ושיטות לניהול פרויקט מוצלח

מבוא

מנהלים בכירים ברשויות המקומיות מובילים פרויקטים משמעותיים המשפיעים באופן ישיר על חי התושבים ברשות. במסגרת הפרויקטים הללו הם חולשים על תכניות עבודה שמכילות נתונים רבים ומסכנות בתוכן את כל תקציבי הרשות.

על מנת להתמודד ביעילות עם האתגרים שניהול הפרויקט מציב בפניהם, המנהלים יקבלו בקורס את הכלים הטכנולוגיים והדיגיטליים המתקדמים ביותר לתמיכה ועיצוב תכניות העבודה שלהם, תוך שילוב תרגול מעשי על תוכנות **Microsoft Project**

שילוב הידע התיאורטי והפרקטי בקורס תוך תרגול מעשי ומתן דוגמאות מניהול פרויקטים של רשויות מקומיות יובילו את המשתתפים לניהול אפקטיבי של פרויקטים ומשימות מורכבות שתוצאותיו ישפיעו גם על הרשות.

- יש להגיע לקורס עם **מחשב אישי** עבור התרגול, אשר תוכנת **Microsoft Project** כבר מותקנת עליו. במידה ואין ניתן להוריד ולהתקין גרסת ניסיון חינם
- בוגרי הקורס יזכו בשעת ייעוץ אישית, של מנהל הקורס מר דוד מלניק, לקידום פרויקט שהמשתתף יבחר לקדם ברשות.

מטרות הקורס

- הכרות עם מבנה פרויקט וניהולו
- הקניית כלים לניהול מספר פרויקטים מקבילים לזמן ארוך כולל סנכרון לתקציב הרשות
- לימוד תהליכי בקרה ושינויים בקיצור ואו הארכת פרויקטים לפי אילוצי הרשות

אוכלוסיית היעד

מנכלים, מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות - מנהלים בכל הרמות, הנדרשים לנהל אנשים, תקציב, משימות ולבנות תכנית עבודה.

יעוץ וניהול אקדמי

דוד מלניק – מומחה לתוכנות ניהול פרויקטים (MsProject, Monday ועוד). מרצה בקורסי ניהול פרויקטים בטכניון-לימודי המשך ובקורסים למקצועות הטכנולוגיה במכללות ובארגונים רבים.

מתכונת הלימודים

היקף השעות בקורס: 28 ש"א (4 מפגשים)

יום הלימודים: ימי ג' אחת לשבוע, בין השעות 09:00-15:15

מועד פתיחת הקורס: 05 בינואר 2021

מועדי הקורס: 05.01, 12.01, 19.01, 26.01

מקום הלימודים: מרכז השלטון המקומי, רח' הארבעה 28, מגדל חאג'ג הצפוני, תל אביב (במרחק הליכה מתחנת רכבת השלום)

חובות הקורס ותעודה

חובת נוכחות של 100% משעות הלימוד. קבלת תעודה מותנית בנוכחות של 85% לפחות.

- קורס זה אשר הינו פחות מ- 40 ש"א יוכר לגמול השתלמות לעובדים בדרוג מינהלי ומח"ר כחלק מזכאות לצבירת 80 שעות מתוך סך השעות אותן יש להגיש לגמול, בהתאם לכללי הוועדה.

שכר לימוד

1,700 ₪ - לעובדי השלטון המקומי (מחיר מסובסד)

1,950 ₪ - למשתתפים שאינם עובדי השלטון המקומי.

שכר הלימוד כולל הדרכה, חומר כתוב וכיבוד קל.

נושאים ראשיים בקורס

- **מבוא לניהול פרויקטים** - מהו פרויקט, מודל מפל המים, Agile
- **תכנון ראשוני**- תכנון מפורט, ניהול סיכונים בפרויקט, נתיב קריטי, תכנון תקציב
- **בקרת שוטפות, תקופתיות ומיוחדות**- משימות מתוכנית העבודה, משימות שוטפות, בקרת ניהול בעלי העניין בפרויקט לפי מטריצת מעורבות/השפעה
- **ניהול התקשורת הפורמאלית והבלתי פורמאלית**- ניהול הפגישות בפרויקט והגשת דוחות חיוניים

במידה והינך זקוק/ה להנגשה מכל סוג שהיא אנא פני/ לעידית בליזבסקי,

מנהלת תחום קורסים במייל: iditb@masham.org.il או בטל' 03-6844232

הנחיות להרשמה

להרשמה יש להכנס לאתר האינטרנט של מרכז השלטון המקומי:

www.masham.org.il

במסך הראשי בחר/י ב "**תחומי פעילויות**" את "**university - מנהל ללימודים מוניציפאליים**" ולאחר מכן יש להיכנס ל "**רישום לקורסים, ימי עיון, וכנסים**".

- לקובץ מפורט יותר המתאר את תהליך הרישום כנסו ל: "הנחיות לרישום לקורסים"
- במידה שדרושה עזרה בתהליך ההרשמה **בלבד**, אנא פנו במייל: register@masham.org.il או בטל' 03-6844248/253